



MAGYAR GYÁRIPAR

A Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének lapja

LV. ÉVFOLYAM, 2015. 7. SZÁM



Bővülés az üzleti szolgáltatóknál

Suhajda Attila, a HOA elnöke az SSC-k magyar kilátásairól (15-16. oldal)

**Növekvő kockázatok
a világgazdaságban**

(3-6. oldal)

**MGYOSZ-javaslat:
legyen hatékonyabb az állam**

(9. oldal)

**Európai bíróság az utazásról:
van, amikor a munkaidő része**

(19. oldal)

TARTALOM

FÓKUSZBAN

- Növekvő kockázatok
a világgazdaságban 3
- A gazdasági növekedés
beindításáról is tárgyaltak
az uniós pénzügyminiszterek 4
- Hitelminősítés: a Moody's egyelőre
nem változtatott Magyarországon
adóosztályzatán 5
- Nincs jó állapotban az Európai Unió 7
- Gyorsértékelés: milyen hatással van
a magyar gazdaságra a menekültügy? . . . 7

NAPIRENDE

- MGYOSZ-javaslat 9
- Interjú Lakatos Péterrel 10
- EKAER: Vállalati vélemények
a bevezetés tanulságairól 11
- Így látják a bankokat a nagyvállalatok . . 12
- Megváltoztak a könyvvizsgálat
szabályai 14

CÍMLAPINTERJÚ

- Beruház és munkahelyet teremtet
az SSC-szektor 16

EURÓPAI UNIÓ

- Európai Szociális Alap: egymilliárd euró
a hazai közigazgatásnak 18
- Az utazási idő is a munkaidő része
bizonyos dolgozóknál 19
- A Duna-régió: projektekre
222 millió euró 19

KÖNYVJELZŐ

- Stratégiai menedzsment
– vihar előtt és viharban 21

A MAGYAR GYÁRIPAR

az MGYOSZ hivatalos havilapja

Kiadja a Munkaadók és Gyáriparosok
Országos Szövetsége

Szerkesztőség:

1054 Budapest, Széchenyi rakpart 3.

Telefon: 06 (1) 474-2041

E-mail: mgyosz@mgyosz.hu

Internet: www.mgyosz.hu

Layout: Horváth László Béla

Fotó: Vámos Judit

Hirdetésfelvétel: klajko@mgyosz.hu

Telefon: 06 (1) 474-2041

ISSN: 1219-6193



Vámos György
Országos Kereskedelmi
Szövetség

„Nincs nyoma a kisvállalkozások térnyerésének: vannak nyertesek és vesztesek egyaránt.”

Vasárnapi boltzár: tényzár is?

Jó ütemben, 6%-kal nőtt a boltok értékesítése az első félévben a KSH szerint. A kétségtelenül mutatós eredmény elhomályosítja a vasárnapi boltzár hatásait. A legfontosabb kérdés az, visszavetette-e a kereskedelmet a boltzár, vagy ellenkezőleg, nincs nyoma a piacon. Az adomázgatás helyett célszerűbb a tényekre rámutatni.

A kiindulópont a háztartások fogyasztási kiadása, aminek fele része a bolti költségek. Ez a mutató viszont sokkal kisebb mértékben emelkedett az első fél évben, mindössze 2,7%-kal az egy évvel korábbihoz képest. Ennek oka, hogy a kereskedelem növekedésében jelentős szerepe volt az online pénztárgéprendszernek (a KSH a kiskereskedelemben a tiszta forgalmat méri, ahol nyugtát is kap a vásárló, a háztartások fogyasztási kiadása pedig a pénztárcából elköltött teljes összeget mutatja). Így már árnyaltabb a családok költségesedésének a képe. A vasárnapi boltzár hatását az mutatja a legpontosabban, hogyan változott a forgalom a kereskedelemben a bevezetést követő hónapokban az év elejéhez képest (nem az előző évhez mért növekedést kell nézni). A KSH ez évi adataira erre alkalmatlan az említett pénztárgép hatás miatt. Az online pénztárgéprendszer viszont fillérre pontosan mutatja a családok költségesését. Nemrégiben ugyan kiderült, hogy a nyilvános online adatok nemcsak a kiskereskedelem, hanem a vendéglátás és a szálláshely szolgáltatás bevételeit is magukban foglalják, ez azonban nem okoz gondot az első következtetés levonásában.

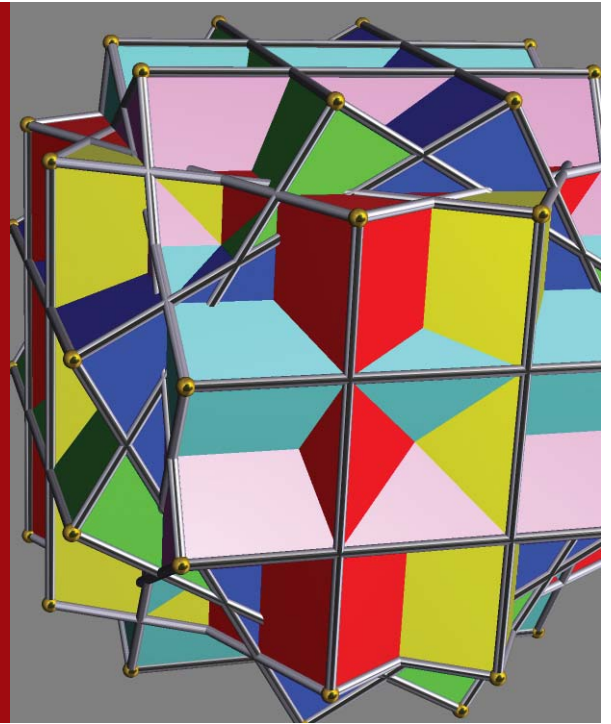
Az online pénztárgépadatok szerint a piac növekedése év elejétől a kora nyári hónapokig 12-13% volt. Kérdés, van-e olyan adat, mellyel ez összevethető. Nos, akad ilyen. A KSH kimutatása szerint 2011-14 között minden egyes esztendőben januártól júliusig a kiskereskedelem és a vendéglátás több mint harmadával, a szálláshely szolgáltatás pedig kétszeresére nőtt. Ez egyértelműen a boltzár miatti veszteséget jelent.

A második negyedévben ötezer fővel csökkent a foglalkoztatottak száma a kereskedelemben az első negyedévhez képest. Ez sokkal kisebb, mint amelyet a vasárnapi boltzár ellenzői előrejelítettek, de nem elhanyagolható, a tisztánlátáshoz és a tárgyszerűséghez pedig ez az összevetés is hozzátartozik. Ugyanakkor nincs nyoma a kisvállalkozások térnyerésének: vannak nyertesek és vesztesek egyaránt.

A boltzárat tényzár is kíséri, mivel a részletesebb online adatok nem nyilvánosak, pedig hasznos lenne megismerni ezeket. A legfontosabb azonban a vásárló, aki továbbra sem kedveli a vasárnapi boltzárát. Furcsa egyébként azt hallani, hogy átalakultak a vásárlási szokások: más választás nem is volt, a kettőben csak a rácsig lehet ugrálni.

NÖVEKVŐ KOCKÁZATOK A VILÁGGAZDASÁGBAN

A Nemzetközi Valutaalap (IMF) növekvő gazdasági kockázatokra hívja fel a figyelmet a G20-as pénzügyminiszteri találkozó előtt. Az IMF leginkább a fejlődő országok gazdasági növekedését látja problémásnak. Lefelé korrigált a Morgan-Stanley és a Moody's is.



IMF: SOK A RIZIKÓ

Jelen pillanatban az IMF a fő problémát a kínai gazdaság, valamint a tőkepiacok általános gyengélkedésében látja – amint az egy, az ankarai konferenciára készített anyagból kiderül. Az IMF jelentésében olyan rizikókat is figyelembe vesz, mint a dollár esetleges erősödését, valamint az euró – és más, fejlődő országokbeli valuták – mint például a kínai jüan gyengülését. Emellett a valutaalap további kockázati tényezőt lát a nyersanyagárak további csökkenésében, valamint a gyengülő tőkeáramlásban, hisz mindezek instabil gazdasági folyamatokhoz vezethetnek. Az IMF gazdasági szakemberei szerint: „Abban az esetben, ha ezen gazdasági előrejelzésekből egyszerre több is beigazolódik, akkor ez akár komoly fennakadásokat okozhat a világgazdaság egészében is.”

Az IMF már ez év júliusában 3,3 százalékra csökkentette a világgazdaság növekedési kilátásait erre az évre. Érdekes megfigyelni azonban azt, hogy a nehézségek ellenére Kína gazdasági növekedését még mindig 6,8 százalékra várja ebben az évben, amely jelentős számadat, ha figyelembe vesszük azt, hogy Kína a világ második legnagyobb nemzetgazdaságával rendelkezik. Az IMF jelentésében azt tanácsolja Kínának, hogy – a nehézségek el-

lenére – folytassa a gazdasági reformokat, a gazdaság liberalizálását.

A világgazdaság alakulására számottevő hatással van természetesen az amerikai jegybank szerepét betöltő FED is, amelynek mértékadó kamatszámait – főként a kialakult globális helyzet miatt – kíváncsian várja a piac. Az IMF szakemberei azt tanácsolják az amerikai jegybanknak, hogy „kamatlábait a világgazdasági adatok figyelmes elemzésével határozza meg”.

MORGAN STANLEY: LEFELÉ KORRIGÁLT

Rontotta a világgazdaság növekedésére vonatkozó előrejelzését a Morgan Stanley globális bankcsoport is. A világ egyik vezető pénzügyi szolgáltató cége őszi előrejelzésében a világgazdaság idei növekedésének várható mértékét a júliusban prognosztizált 3,4 százalékról 3,1 százalékra, a jövő évit pedig 3,9 százalékról 3,4 százalékra csökkentette. Az Egyesült Államok hazai összterméke (GDP) idén 2,4, jövőre pedig 1,9 százalékkal bővíülhet, miközben júliusban még 2,5, illetve 2,7 százalékkal számoltak a Morgan Stanley elemzői.

Az orosz GDP idén 4,2, jövőre pedig 1,3 százalékkal zsugorodhat az új előrejelzés szerint, ami alig változott a júliusban jószolt

BÉZS KÖNYV: SZERÉNY NÖVEKEDÉS

Az amerikai jegybank szerepét betöltő Fed szerint az amerikai gazdaság teljesítménye szerény, mérsékeltten nő és a kilátások is vegyesek – ezt jelzi a ún. Bézs Könyv szubjektív gazdasági helyzetjelentése. A Fed évente nyolc alkalommal állítja össze gazdasági hangulatjelentését a 12 regionális Fed illetékeseinek a mértékadó helyi gazdasági szereplőkkel lefolytatott interjúi alapján. A július–augusztusi periódust vizsgáló most kiadott jelentés megállapítása szerint a legtöbb régióban folytatódott a gazdasági növekedés: tizenegy régió szerény, vagy mérsékelt növekedésről számolt be, „gyenge” növekedést csak egy, a clevelandi régió jelentett.

POZITÍV VÁRAKOZÁSOK

Londoni pénzügyi elemzők legutóbbi előrejelzéseikben azt valószínűsítették, hogy Magyarország jövőre várhatóan visszakerül a befektetési ajánlású hitelminősítói kategóriába. A Morgan Stanley globális bankcsoport londoni befektetési részlegének elemzőstábjában átfogó őszi prognózisában közölte: reális lehetőségként számolt azzal, hogy a három nagy hitelminősítő közül legalább kettő, a Standard & Poor's és a Moody's Investors Service az idei év végéig felminősítés lehetőségére utaló pozitívrá javítja a magyar szuverén adóbesorolások kilátását. A Morgan Stanley londoni elemzői szerint a magyar államadós-osztályzatok ezután „akár néhány hónapon belül”, már 2016-ban visszakerülhetnek a befektetésre ajánlott besorolási sávba.

4,2, illetve 1,2 százalékos értékhez képest – derül ki az *Interfax* orosz hírügynökség jelentéséből. A fejlődő országok gazdasági növekedésének várható ütemét az idei évre 4,4 százalékról, 4,1 százalékra, a jövő évre pedig 5,1 százalékról 4,6 százalékra mérsékeltek az elemzők. Kínában az idén 7 százalékos, jövőre pedig 6,8 százalékos GDP-bővülésre számítanak.

A 19 európai uniós tagállamból álló euróövezetre az idei növekedés várható mértékét 1,4 százalékról 1,3 százalékra, a jövő évet pedig 2,2 százalékról 1,9 százalékra csökkentette a Morgan Stanley. A makrogazdasági helyzet romlásával párhuzamosan a Morgan Stanley arra számít, hogy a legtöbb országban fennmarad a gazdasági növekedést ösztönző laza monetáris politika, illetve az Egyesült Államokban és Nagy-Britanniában lassabb ütemben emelik majd a kamatokat a központi bankok. A kínai jegybank ősszel még egy alkalommal csökkentheti kamatait – vélik az elemzők az *MTI* tudósításában.

MOODY'S: TÍZ NAP UTÁN MÓDOSÍTÁS

A hitelminősítő intézet szintén csökkentette 2016-os világgazdasági növekedési előrejelzését. A 20 legnagyobb nemzetgazdaságra a jövő évre kiadott átlagos növekedési előrejelzését az intézet 2,8 százalékra vette vissza az előző 3,0 százalékról. A hitelminősítő lépése meglepte a piacokat, hiszen módosított előrejelzését alig tíz nappal legfrissebb prognózisát kö-

vetően adta ki. A Moody's az időközben elérhetővé vált friss gazdasági adatokkal magyarázta a növekedési kilátások felülvizsgálatát.

Az előrejelzésben a Moody's visszafogta az Egyesült Államok és Kína GDP-növekedési előrejelzését és recessziót helyezett kilátásba Oroszországra és Brazíliára a GDP másfél, illetve egyszázalékos zsugorodásával. Kína, Japán és Dél-Korea növekedési előrejelzését elsősorban az export várható csökkenése miatt vágta vissza az intézet. „Kína szélesebb körű és mélyrehatóbb gazdaságösztönző intézkedéseket hozott, mint amire számítottunk, ami arra utal, hogy a gazdasági fundamentumok is gyengébbek annál, mint ahogy azt korábban gondoltuk” – fogalmaz a Moody's közleménye. A nyersanyagok ára jelentős mértékben csökkent az elmúlt 18 hónapban – mutatott rá a hitelminősítő intézet, hozzátéve, hogy a gazdasági növekedési ütem lassulása a világ egyik legnagyobb nyersanyag-felhasználójának számító Kínában továbbra is nyomás alatt fogja tartani az árakat.

A 2016-os amerikai gazdasági növekedési előrejelzést azért kellett kissé mérsékelni, mivel a dollár erősödése végül nagyobb hatást fejtett ki a korábban feltételezettnél – indokolta a Moody's a növekedési előrejelzés 2,6 százalékra csökkentését 2,8 százalékról. A Moody's nem változtatott az euróövezet növekedési előrejelzésén, 2015-re 1,0 százalékon, 2016-ra pedig 2,0 százalékon hagyta azt.

MTI

A gazdasági **növekedés** beindításáról is tárgyaltak az uniós pénzügyminiszterek

Az európai gazdasági növekedés beindítása, a gazdaságpolitikai együttműködés elmélyítése, valamint adózási kérdések szerepeltek az uniós országok pénzügyminisztereinek (Ecofin) informális ülésén szeptember 11-én Luxemburgban – közölte a Nemzetgazdasági Minisztérium az *MTI*-vel.

Az ülésen Varga Mihály nemzetgazdasági miniszter egyetértett az Európai Beruházási Terv fő irányjaival. Kiemelte, a magyar kormány célja, hogy a

tervnek köszönhetően minél több fejlesztés valósuljon meg Magyarországon. A pénzügyminiszterek véleményét cserélték az Európai Beruházási Terv helyzetéről.

A terv középpontjában álló Európai Stratégiai Beruházási Alap (European Fund for Strategic Investment – EFSI) célja – a gazdaság fellendítése érdekében – az Európa-szerte alacsony beruházási hajlandóság növelése, magánforrások bevonásával. Varga Mihály jelezte, hogy az Európai Beruházási Terv fő irányvaival Magyarország egyetért, de fontos, hogy a kevésbé fejlett pénzügyi piacokkal rendelkező tagállamok is megfelelően részesedjenek abból.

A terv hatékony megvalósítása esetén lehetőséget biztosíthat a növekedés beindítására az egész Unió számára – mondta a miniszter. Az utóbbi években az agresszív adótervezési technikák és a tagállamok közötti adóverseny eredményeként a vállalkozások effektív adóterhelése jelentősen csökkent. Az agresszív adótervezés és a nemzeti adóbevételek csökkenése nemkívánatos jelenség, így Magyarország általánosságban támogatja az adóelkerülés és adócsalás elleni megújult és összehangolt küzdelmet.

A magyar álláspont szerint ugyanakkor az uniós szintű minimum effektív adóztatás előírása nem a tisztességes adóversenyhez vezetne, hanem az uniós szerződésekben is rögzített tagállami adószuverenitás csorbításához. Az adóverseny a gazdasági élet egészséges jellemzője, így nem lehet cél a korlátozása. A pénzügyminiszterek a Gazdasági és Monetáris Unió (GMU) elmélyítéséről is tárgyaltak.

Az öt uniós intézmény (Európai Bizottság, Európai Tanács, Eurogroup, Európai Központi Bank, Európai Parlament) elnöke által jegyzett, a témában kiadott júniusi dokumentum az európai monetáris unió stabilitása és a szorosabb integráció érdekében tartalmaz kezdeményezéseket. Magyarország támogatja az euróövezet erősítését célzó erőfeszítéseket, ugyanakkor a nemzeti valutával rendelkező tagállamoknak meg kell hagyni a mozgásteret, hogy a felzárkózáshoz vezető utat szabadon megválaszthassák – hangsúlyozza a közlemény.

HÁROMSZOR TÖBB

Kedvező mérleggel zárul Magyarország számára a 2007 és 2013 közötti európai uniós támogatási ciklus, az említett időszakban hazánk jóval nagyobb összegű támogatást vehetett fel, mint amennyit a közösségi kasszába befizetett – derült ki az Állami Számvevőszék (ÁSZ) jelentéséből. Az európai uniós tagságunk tíz éve alatt az ország európai uniós pénzügyi mérlege nettó 8088,9 milliárd forint volt. Ezen belül 10 679,9 milliárd forintnyi támogatást vehetünk fel, a magyar hozzájárulás pedig 2591 milliárd forintot tett ki.

Hitelminősítés: a **Moody's** egyelőre nem változtatott Magyarországot adóosztályzatán

A magyar gazdaság tartós növekedését alátámasztó gazdaságpolitikai stabilitás esetén javulhat Magyarország adósbesorolása – áll a Moody's Investors Service legújabb országelemzésében.

A nemzetközi hitelminősítő 29 oldalas elemzése szerint a magyar gazdaság reagál a hazai kereslet élénkítését célzó kormányzati gazdaságpolitikai intézkedésekre. A cég előrejelzése szerint a magyar hazai össztermék (GDP) a következő három évben, éves átlagban 2,3 százalék körüli ütemben növekszik. A Moody's szerint a Magyarországra stabil kilátással érvényben tartott „Ba1” szintű államadós-besorolás – amely egy fokozattal marad el a befektetési ajánlású kategóriától – a még mindig viszonylag magas államadósság és a gazdaság jelentős finanszírozási igénye mellett a magyar gazdaság sokrétűségét, viszonylagos ellenálló képességét, valamint a kordában tartott államháztartási deficitet is tükrözi.

A hitelminősítő közölte: a nagyobb gazdaságpolitikai stabilitás által alátámasztott tartós gazdasági növekedésre utaló jelek, illetve az államadósság csökkenését mutató „erőteljes bizonyítékok” esetén megfontolja a magyar államkötvénykötelezettségek osztályzatának javítását. A Moody's szerint ugyanakkor lefelé ható nyomást gyakorolna a magyar besorolásra, ha bármilyen mértékben gyengülne a gazdaságpolitikai döntéshozók elkötelezettsége a 3 százalék alatti államháztartási hiány mellett, vagy ha olyan szakpolitikai intézkedések születnek, amelyek rontják a növekedési kilátásokat.

A Moody's londoni elemzőinek becslése szerint a GDP-arányos államadósság-ráta

ÚJ HITELMINŐSÍTŐ OROSZORSZÁGBAN

Oroszországban 3 milliárd rubel alaptőkével hitelminősítőt állít fel a jegybank, a tervek szerint már a negyedik negyedévben. A megromlott orosz gazdasági helyzet miatt a világ három vezető hitelminősítője közül kettő, a Standard & Poor's és a Moody's az év elején „bóvli” szintre rontotta az orosz adósi besorolást.



MAGYAR GAZDASÁG: KISEBB NÖVEKEDÉS

A Morgan Stanley csökkentette a magyar gazdaság növekedésére adott előrejelzését: az eddigi prognózisában szereplő 3,5 százalékos idei és 2,5 százalékos jövő évi növekedés helyett 2,9 százalékos, illetve 2,4 százalékos GDP-bővülést vár Magyarországon erre a két évre. Ugyanakkor a cég közgazdászai szerint a magyar gazdaságban folytatódik a belső kereslet élénkülése, a kamatok mélyégi rekordokon járnak, a fogyasztókhoz pedig jelentős vagyonszerzés történt a bankoktól a devizaalapú hitelállomány átváltása nyomán. A lakossági fogyasztói szektor átlagos adósságszolgálati terhe jelenleg az elkölthető jövedelmi hányad 8 százaléka alatt van, ami egy évtizede a legalacsonyabb adósságszolgálati ráta ezen a mércén.

az idén 75 százalék lesz, és jövőre 73 százalékra csökken. Jóllehet ez meghaladja a Magyarorszáéhoz hasonló szuverén besorolású gazdaságok zömének államadósság-mutatóját, a magyar adósságráta már csökken, és a kormány elkötelezte magát a 3 százalék alatti államháztartási deficit mellett – hangsúlyozzák a Moody's londoni elemzői.

A Moody's kimutatása szerint a cég listáján „Ba1”-es szuverén besorolással nyilvántartott többi gazdaság államadósság-rátájának mediánszintje 52 százalék, vagyis kisebb a magyar rátánál. A magyar közfinanszírozási rendszer adósságelviseelő kapacitása azonban – amelyet a Moody's módszertani definíciója szerint a bevételarányos kamatkötelezettség határoz meg – már javul: 2014 végén 8,6 százalék volt a 2009-2013-as időszakban mért 9,6 százalékos átlag helyett.

A Magyar Nemzeti Bank (MNB) enyhe monetáris politikája hozzájárult ahhoz, hogy az igen alacsony infláció ellenére jól rögzítettek maradtak az inflációs várakozások. Az a tény, hogy a magyar gazdaság növekedési üteme jelenleg meghaladja a hosszú távú potenciált, arra vall, hogy a gazdaságban érvényesülő negatív kibocsátási rés a vártnál gyorsabban zárul, és ez elvileg növelheti az alapszintű inflációs nyomást. A nyersanyagok – elsősorban az energiahordozók – negatív ársokkja miatt azonban nem bizonyos ennek az inflációs

nyomásnak a megjelenése a magyar gazdaságban – áll a Moody's londoni elemzésében.

A hitelminősítő az idén 2,7 százalékos növekedést vár a magyar gazdaságban a tavalyi 3,6 százalék után. A cég kiemelte, hogy a jelenlegi növekedési időszakot nehéz gazdasági kondíciókkal jellemzett hét év előzte meg 2007 és 2013 között, és ebben az időszakban a magyar gazdaság teljesítménye átlagosan 0,4 százalékkal csökkent.

A magyar gazdaság közvetlenül vagy közvetve ki van téve az Európai Unió, illetve az orosz és a kínai gazdaság növekedésének lassulásából eredő potenciális külső sokkoknak. Ugyanakkor a korábbinál szélesebb megalapozottságúvá és kiegyensúlyozottabbá vált a magyar gazdasági növekedés, amelynek hajtóereje a hazai kereslet, várhatóan ellensúlyozza e potenciális külső kockázatokat, és a devizaalapú ingatlanhitel-állomány átváltása is csökkentette a magyar gazdaság külső sebezhetőségét – áll a Moody's elemzésében.

A cég szerint a banki és az energiaszektorban végrehajtott korábbi állami beavatkozások növelték a közfinanszírozásra háruló potenciális terheket. A bankszektorra az államháztartás megsegítése céljából kirótt különadók tervezett fokozatos csökkentése azonban várhatóan javítja a befektetési klímát – hangsúlyozzák a Moody's elemzői.

Nincs jó állapotban az Európai Unió

Az Európai Bizottság elnöke évértékelő beszédének szinte teljes egésze a menekültügyről és ezzel összefüggésben az Európai Unió állapotáról szólt. Jean-Claude Juncker beszélt a menekültek tagállamok közötti elosztásáról is. Mi gyors értékelést kértünk arról, van-e valamilyen hatással a menekültügy a magyar gazdaságra?

Nincs jó állapotban az Európai Unió, mert kevés benne az „Európa„ és az „Unió„ is – mondta Strasbourgban Jean-Claude Juncker. Az Európai Bizottság (EB) elnöke szerint Európának nagyobb védelmet kell biztosítania a menekülteknek, ugyanakkor meg kell erősítenie határainak őrzését. Az Európai Parlament (EP) plenáris ülésén elhangzott évértékelőjében bejelentette, az EB arra kéri a tagállamokat, hogy vegyenek át összesen 160 ezer menedékkérőt (a korábbi 40 ezer után további 120 ezret) Olaszországból, Görögországból és Magyarországból. A javaslatot a tagállamok első számú vezetőiből álló Európai Tanácsnak el kell fogadnia.



Jean-Claude Juncker

Minden politikus elhanyagolta a balkáni menekültútvonalat – ismerte el Juncker, úgy folytatva: eddig a Földközi-tengerre

koncentráltak, ahol érték is el eredményeket. „Hasonlóan stabilizálni kell a balkáni útvonalat” – mondta, hozzátéve, hogy Magyarországot sem szabad magára hagyni. Figyelmeztetett azonban, hogy a menekülteket nem állítják meg a határok, a falak és a kerítések. Szerinte azok, akik az Iszlám Állam szélsőséges fegyveres szervezet elől menekülnek, minden áron el akarnak jutni a szabadságba, és Európának magába kell néznie, ha nem fogadja be őket. Az EU-országoknak nem szabad vallás szerint megkülönböztetni a menekülteket. „Nincs vallás, nincs hit, nincs filozófia, amikor menekültekről van szó” - fogalmazott a legfőbb uniós szerv vezetője. Közölte, hogy minden tagállamnak vállalnia kell a terhekből, „emberekről van szó, nem számokról”.

Gyorsértékelés: milyen hatással van a magyar gazdaságra a menekültügy?

GABLINI GÁBOR

elnök, a Gépjármű Márkakereskedők Országos Szövetségének elnöke, a Gablini-cégcsoport tulajdonos-vezetője

Nem kérdés, hogy mint minden társadalomban jelentkező problémának, a menekültügynek is hatása van az üzleti világra. Ez azonban annyira komplex, hogy csak néhány dologra hívnám fel az olvasó figyelmét. Valakinek ez természetesen üzletet hozott, amit jól-rosszul, mint láttuk, akár emberéletek árán is, ki akartak



Gablini Gábor

használni, hiszen ezek az extrémítások minden válsághelyzet környezetében megjelennek. Talán ez csak a számunkra új, hiszen most került igazán fókuszba az információ. Vannak, akik tisztességesen, de hasznot tudnak húzni ebből, ahogy ezt a vendéglátók, szállásadók, vagy a taxisok legfrissebb adatai mutatják, ahol a fizetőképes kereslet megjelent.

Ma már tisztán láthatjuk, hogy az a hanguatlakeltés, ami magyar munkahelyek elvesztését, migránsokkal való feltöltését vizionálta, az távolról sincs így. Sajnos negatív következményként ez is erősítette

az emberek fejében a félelmet, ami jelentős hatással lehet a napi üzletmenetre. A félelem, a feszültség elbizonytalanít, és egyrészt visszafogja a vásárlásokat, másrészt a biztonságosnak látszó befektetéseket kezdi el keresni a pénz. Egyik sem jó az üzlet számára, hiszen nem a termelésbe, az innovációba, vagy fejlesztésekbe áramlik a tőke, hanem ki-ki vérmérséklete szerint, meg a „tanácsadókra” hallgatva, keresi befektetéseinél a biztonságot. Aztán, ha tetszik, ha nem, miután ez uralja mindenhol a médiát, a közbeszédet, háttérbe szorulnak azok az információk, késlekednek azok a cselekvések, amelyekről nemcsak beszélünk, hanem már sok esetben hangosan kiabálunk is kellene. Ilyen a kialakult munkaerőhiány, amely a potenciális munkavállalók külföldre távozásával, vagy a napi-heti ingázásával egyre nagyobb veszteséget okoz a magyar gazdaságnak, az értelmes párbeszéd a megoldás lehetőségeiről pedig késik. Továbbra sincs semmilyen egyeztetés, hogyan lehetne a munkaadók extrém magas terheit könnyíteni, illetve hogyan lehetne a munkavállalók, főleg a minimálbéresek, adóterheit úgy csökkenteni, hogy a kézhez kapott összeg elérje, a nem túl távoli jövőben meg is haladja, a mindenkori létminimumot. Nem látszik elmozdulás az arra alkalmas közmunkások reálgazdaságba történő integrálásában, de a szakképzés jelenlegi átalakításáról is alig tudunk valamit, alig van lehetőség a szaktárca és a munkaadói érdekképviseletek ez irányú konzultációira, illetve az új helyzetre való közös felkészülésre. És csak néhányat soroltam a háttérbe szorult, a hazai gazdasági folyamatok érdekében szükséges konzultációk közül. Nem vitás, hogy a kialakult helyzetet kezelni kell, de ez semmiképpen sem jelentheti azt, hogy a számunkra legfontosabb magyar gazdaság jelen és jövőbeni jobb teljesítményének érdekében ne kellene legalább ilyen intenzív cselekvési modellt működtetni, mint ami a menekültválság okán történik.

És végül még valami. A 90-es évek elején szinte lépten-nyomon, külföldön és idehaza egyaránt, jó volt magyar üzletembernek lenni, mert hatott a határnyitást követő pozitív eufória. Attól tartok, hogy ezt most nem feltétlenül tudjuk megismételni, mert okkal, vagy ok nélkül, a most megjelenő képek, riportok hazánkról



Koji László



Tólos Péter

döntően nem a menekülteket segítő önkéntesek vagy az erejükön felül teljesítő rendőrök vagy hivatalnokok pozitív képét mutatják, hanem – mert hát ilyen a média természete –, a negatív szenzációt keresik, tálalják. De ahogy elmúlt a pozitív „hangulat”, a mostani is előbb utóbb lecsendesedik, ezért, hogy ne akkor döbbenjünk meg, hogy hagytuk háttérbe szorulni a mindannyiunk számára fontos dolgokat, most kell minden tárgyalási lehetőséget kihasználni, mert ugyan a menekültválság megszűnhet, de a magyar gazdaság problémái továbbra is itt maradnak.

KOJI LÁSZLÓ

elnök, ÉVOSZ:

A hosszú távú hatás még nem mérhető, pillanatnyilag azonban az veszteséget okoz, hogy a kamionok órákat vesztegelnek az osztrák határon és határidőre az árut nem lehet kiszállítani, telefonálgatunk, magyarázkodunk, az idő mindenhol pénz. Üzleti delegációnk rekedt Bécsben, mert nem jött a vonat Budapestre. Persze ezek kis ügyek, de egy cég érdekében ez is komoly bonyodalmakat okoz.

TÁLOS PÉTER

elnök, Joint Venture Szövetség

Magyarországnak jelenleg nincs meg az a képessége, hogy nagyobb számú, teljesen eltérő kulturális hátterű csoportokat integráljon. Mivel nincs ebben tapasztalatunk, a magyarok nem elhanyagolható része fél ezektől az emberektől, különösen azért mert szemmel láthatóan mások, mint a „rendes emberek”. Ha úgy tetszik, Magyarországon aggasztó mértékben erősödött/erősödik a rasszizmus és a xenofóbia. Bár a demográfiai tendenciák alapján jól látszik, hogy elemi érdekünk lenne a frissítés, új munkaerő bevonása a gazdaságba, a fentiek miatt akkor sem látnék rövid távon sok esélyt a sikeres integrációra, ha a menekültekben meg lenne a szándék a maradásra. De ez sincs meg. Emellett fontos, hogy a közlekedési infrastruktúra működőképes maradjon, mert a partnereknek, anyavállalati vezetőknek biztosnak kell lenniük benne, hogy a Magyarországról történő szállítások nincsenek semmilyen veszélyben. Ellenkező esetben lépéseket tesznek, hogy a kockázatokat mérsékeljék.

MGYOSZ-JAVASLAT: TÖRTÉNELMI LEHETŐSÉG A STRUKTURÁLIS PROBLÉMÁK MEGOLDÁSÁRA

A Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetsége (MGYOSZ) egy, elsősorban az adózást érintő javaslattal állt elő a gazdaságpolitikai döntéshozók számára. A szervezet szerint az állam elégedjen meg a versenyszféra munkával kapcsolatos terheinek reálértéken történő szinten tartásával. A javaslatcsomag mindezek mellett a közsférában dolgozók létszámának átgondolt csökkentését is szorgalmazza.

A Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetsége reméli, hogy a kormánzatnak lesz ereje és bátorsága kihasználni a történelmi lehetőséget az évtizedek óta magunkkal hurcolt strukturális problémák egy részének kiigazítására, aminek eredménye lehet: a kisebb állam, alacsonyabb közterhek, magasabb foglalkoztatás és a versenyképesség megtartása mellett emelkedő reálbérek a versenyszférában.

Új helyzet tapasztalható a hazai vállalatoknál: egyre gyakoribb, hogy a gazdaság fejlődését meghatározó cégek bővíthetnek piacukat a megfelelő kereslet nyomán, de kapacitásuk bővítéséhez, technológiai fejlesztéseikhez nem találnak elegendő és/vagy megfelelően képzett munkaerőt. Eközben egyre több vállalat küzd komoly gondokkal, hogy megtartsák alkalmazottaikat, illetve a (külföldre vagy belföldre) távozókat pótolják. Ezzel egyidejűleg a közsférában foglalkoztatottak száma nem csökken, és ebben vélhetően olyan – politikailag indokolható – aggályok is közrejátszanak, hogy a leépítések révén számos állami alkalmazott (beleértve a közmunkásokat is) a munkanélküliek ma már csökkenő táborát növelni.

A feszített munkaerő-piaci helyzet erős béremelési nyomás alatt tartja a munkaadókat, ráadásul a világszinten magas adóék miatt a munkavállalók egységnyi nettó bérpozíciójának számottevő javítása aránytalan vállalati terhet jelent. Ha a reálbérek emelkedése a hatékonyság megfelelő emelkedése mellett tud megvalósulni, az a munkaadóknak is érdeke, hiszen például a belföldi piacra szállító cégek a kereslet növekedésére számíthatnak. A munkaadók az eredményes gazdálkodás mellett a fenntartható működésben érdekeltek és ennek feltétele a kiegyensúlyozott, munkaerejét bővítve (képzés, egészség) fenntartani képes munkavállalói kör.

Mindezek alapján az MGYOSZ megfontolásra és megvitatásra javasolja az alábbi koncepciót:

- Határozzon meg a kormányzat transzparens és jól mérhető célokat és hozzárendelt akciótervet a közsférában alkalmazottak létszámának csökkentésére, amelynek eredményeiről a közvéleményt negyedéves rendszerességgel tájékoztatja. Az akcióterv fordítson különös figyelmet az így felszabaduló munkaerő versenyszférában történő alkalmazására, illetve képzésekkel alkalmassá tételére.

OECD: CSÖKKENTENI KELL A MUNKÁT TERHELŐ ADÓÉKET

A termelékenység javítását szolgáló reformokat sürgett a Gazdasági Együttműködési és Fejlesztési Szervezet (OECD) is Magyarországon. Többi között csökkenteni kell a munkát terhelő adóéket, növelni a nyugdíjkorhatárt, hatékonyabbá kell tenni a közsférát és a felsőoktatást, kötelező szakmai konzultációt kell bevezetni a törvényjavaslatok előtt – fogalmazták meg az *Út a növekedéshez (Going for Growth)* című kiadványban.

RÉGIÓS ADÓÉKEK

Magyarországon 49,03 százalékos az adóék. A 2014-es adatok alapján a régióban Csehországban 39,7 százalék az adóék mértéke, a szlovákoknál 38,6, a lengyeleknél pedig 34,8 százalék.

- A versenyszféra munkaerőigényeinek növekedésével párhuzamosan a közmunkára fordított források egyre növekvő részét fordítsa a kormányzat a mobilitás, és ezen belül is a relokáció (átköltözés) és a hatékony képzés támogatására.
- A nemzetközi összehasonlításban magas

adók a gazdaság fejlődését gátló tényező, végső hatásában a munkavállalók nettó jövedelmét korlátozza. A munkáltatók elsődleges célja természetesen az adók – ezen belül is a munkáltatói terhek – csökkentése, hiszen nemzetközi viszonylatban az SZJA ma már versenyképesebb.

Lakatos Péter: „Kötelezze el magát a politikai elit a hatékonyabb állam és a kisebb újraelosztási hányad mellett”



Hatékonyabb állam, alacsonyabb közterhek, magasabb foglalkoztatás és a versenyképesség megtartása mellett emelkedő reálbérek a versenyszférában – ezt célozza az MGYOSZ javaslata. A megvalósítás módjáról, esélyeiről Lakatos Péter alelnököt, a javaslat egyik kidolgozóját kérdeztük.

Az MGYOSZ azért most fogalmazta meg e javaslatokat, hogy a munkaerő-megtartáshoz szükséges magasabb béreket ne terhelje ezzel arányosan több adó. Gondolják, hogy az állam lemond bármilyen bevételről is?

Lakatos Péter: Az állam – ez a kormányzat pl. az szja csökkentéskor, de más kormányzatok is – mondott már le bevételről. (Persze, más bevételeket növeltek). Ami végül számít, az két dolog összessége: a nemzeti jövedelmen belüli központosítás mértéke (ez az, ami Magyarországon magasabb a régiós versenytársaknál), és az állam által (az így beszédett pénzből) nyújtott szolgáltatások terjedelme és minősége (oktatás, egészségügy, infrastruktúra, kultúra, stb.). A javaslatunk arról szól, hogy ha a gazdaság nő, az állam költségei ne nőjenek arányosan, hanem a szolgáltatásait hatékonyabban végezve, reálértéken ugyanakkora bevételből gazdálkodva nyújtson több, és/vagy jobb szolgáltatást.

Hogy nézne ki a javaslatuk a gyakorlatban? Mondjuk az idén van kétszázalékos infláció, s 5 százalékos béremelkedés. Mindezt csak az év elteltével lehet megállapítani. Akkor a jövő évben csökkentse úgy a kormány a kapcsolódó adó- és járulékterheket, hogy azok reálértéken maradjanak?

Lakatos: Egyrészt a visszacsatolás fűrgesége egy technikai döntés, hiszen léteznek előrejelzések, lehet azok alapján költségvetést tervezni, másrészt itt egy hosszú távú szándék kifejezését, és ennek a szakszerű lektózzását várjuk a kor-

mányzattól. Ám ha – legrosszabb esetben – a 2015-ös év hatása csak 2017-ben jelentkezik, és mindig egy év „késés” lesz a rendszerben, az is egy megoldás. A deklarált szándék a legfontosabb: kötelezze el magát a politikai elit (és természetesen ezen belül a kormányzó pártok) a hatékonyabb állam, és a kisebb újraelosztási hányad mellett.

Az adó- és járulékértékeket törvényben szabályozzák, azaz a parlament jóváhagyása szükséges. Nem lenne egyszerűbb általános csökkentésért lobbizni, s a munkaadói szervezetek meg ösztönöznék tagjaikat infláció feletti béremelésre?

Lakatos: Az MGYOSZ határozott szándéka, hogy szakszerű, nem opportunista javaslatokat tesz, ahol az intézkedések forrását is megjelöli, és a javaslatot rendszerszinten is magyarázza, indokolja. Nem gondolom, hogy a tagjaink bérpolitikájába – különösen nyilvánosan – bele kellene szóljunk.

Kezdeményeznek konzultációt is a kormánnyal a javaslatokról?

Lakatos: A javaslatot a nyilvánosságon keresztül és közvetlenül is megtettük. A kormányzat lehetősége, hogy ezek után formális vagy informális konzultációt kezdeményezzen. Mi nem szeretnénk „nyomulni”. A munkánk eredménye nem a személyes konzultáció lehetősége lesz, hanem ha javaslatainkat, gondolatainkat megszívlelik, bevezetik, részben vagy egészben, konzultációval vagy anélkül.

EKAER: Vállalati vélemények a bevezetés tanulságairól

2015. január 1-jétől Magyarországon bevezették az Elektronikus Közúti Áruforgalom Ellenőrző Rendszert (EKAER). A Német–Magyar Ipari és Kereskedelmi Kamara (DUIHK) friss felmérése szerint összességében sikerült megoldani az EKAER bevezetésével járó kezdeti problémákat. A felmérés alapján az EKAER bevezetése alapvetően nem okozott komolyabb fennakadásokat a szállítási, termelési folyamatokban, a többletadminisztráció belátható keretek között mozog.

„A rendszer célját, azaz a Magyarországon elkövetett adócsalás visszaszorítását, minden tisztességesen adózó vállalat teljes mértékben támogatja” – hangsúlyozta Gabriel A. Brennauer a felmérés eredményeinek bemutatása alkalmából. „Felmérésünk azt mutatja, hogy célravezető voltak a gazdasági tárcával a magyar gazdaság versenyképességének megőrzése érdekében folytatott intenzív egyeztetések után bevezetett egyszerűsítések” – jelentette ki Brennauer.

„A tisztességes piaci szereplők védelmét is szolgáló Elektronikus Közúti Áruforgalom Ellenőrző Rendszer eredményeként megkezdődött az ágazatok tisztulása, a csalárd módon gazdasági előnyhöz jutók egyre jobban kiszorulnak a piacról, a piaci verseny erősödése figyelhető meg több jelentős területen” – állapította meg Pancusi Zoltán, a Nemzetgazdasági Minisztérium helyettes államtitkára, az EKAER-rel kapcsolatos tapasztalatokról. Hozzátette: „Az EKAER-rel kapcsolatban több adózói visszajelzés érkezett, amelyek arról tanúskodnak, hogy bizonyos ágazatokban (pl. húsipar, építőipari alapanyagok kereskedelme, acélipar, cukoripar) jelentősen tisztult a piac, a gazdaság több szegmensének kifehéredése indult el, amely a rendszer hatékonyságát igazolja.”

A DUIHK felmérése szerint a vállalatoknál az EKAER-ből adódó többlet adminisztráció és költség kisebb mértékű, mint amennyire korábban számítottak a cégek. Ez annak is köszönhető, hogy a vállalati

érdekképviseltek (ideértve a DUIHK-t is) és a Nemzetgazdasági Minisztérium között folytatott egyeztetések eredményeként március 1-jével jelentős módosítások és egyszerűsítések léptek hatályba, amelyek jobban igazodnak a tényleges vállalati folyamatokhoz.

A felmérésben a cégek döntő többsége (82%) jelezte, hogy EKAER-ügyekkel legfeljebb két fő foglalkozik munkaidejének döntő részében, és további 14 százaléknál 3-5 alkalmazott intézi az EKAER-ügyeket. Akadt azonban néhány olyan vállalat is (4%), ahol állandó jelleggel hat vagy annál több munkatárs szükséges az EKAER-hez kapcsolódó adminisztráció kezeléséhez.

A megkérdezettek fele arra számít, hogy éves szinten legfeljebb egy millió forintba kerül az EKAER. További 43 százalék 1 és 10 millió forint közötti költséget vár, minden 10. cég pedig 10 millió forintnál magasabb kiadásokra számít. Utóbbi nagyságrend azonban csaknem kizárólag a nagyvállalatokat érinti, ahol értelemszerűen kisebb e költségek relatív súlya.

Adatvédelemmel kapcsolatos problémákat a részt vevő cégek túlnyomó többsége nem tapasztalt. Ahol előfordultak ilyen jellegű problémák, azok elsősorban a piaci szereplők közötti kapcsolatokra, ill. vállalaton belüli folyamatokra vezethetők vissza. A folyó termelés tényleges veszélyeztetése a felmérés szerint eddig nem fordult elő. A megkérdezettek mintegy 45 százaléka ugyan úgy nyilatkozott, hogy a bejövő szállítmányoknál az EKAER már

A FELMÉRÉS

A rendszer működésére vonatkozó tapasztalatok feltérképezése érdekében a DUIHK, több társszervezet támogatásával, 2015 júliusában vállalati felmérést végzett, amelyben összesen 195 vállalat vett részt. A felmérésben azt vizsgálták, hogyan működik a rendszer a vállalati gyakorlatban, és milyen hatásokkal jár a termelési és szállítási folyamatokra.



okozott szállítási késedelmet (a kiszállításonál 37 százalék volt ez az arány), a legtöbben azonban csak esetenként tapasztaltak késedelmeket, gyakori késedelmekről csak kevés cég számolt be.

A felmérés alapján a DUIHK célszerűnek tartja annak vizsgálatát, hogy a különböző ellenőrző vagy felügyeleti nyilvántartásokban dokumentált adózási fegyelem alapján milyen további lehetőségek vannak bizonyos mentességek vagy egyszerűsítések

megadására. Ez lehet pl. az egyszerűsített bejelentésre jogosultak körének bővítése, vagy a kockázatos termékek körének a szűkítése. Emellett a rendszerben a jövőben tervezett változásokról – beleértve az informatikai rendszer változásairól – kívánatos közvetlenül, időben értesíteni a felhasználókat.

(A felmérés részletes eredményei letölthetők a Kamara honlapjáról: www.duihk.hu/hu/ekar.)

Így látják a **bankokat** a nagyvállalatok

Hosszú idő óta a legfontosabb elvárás a banki partnerrel szemben a megbízhatóság, a gyorsaság és a jó ár-érték arány. Amivel igazán ki lehet tűnni a piacon, az olyan többletszolgáltatás, mint a banki stratégiai partneri szemlélet – derül ki a CIB Bank nagyvállalatokat vizsgáló reprezentatív kutatásából. A nagyvállalatok többsége elégedett a mostani banki partnerével, és optimista a hosszú távú terveit illetően.

A klasszikus szolgáltatásokat alapnak, a tanácsadói szemléletet hozzáadott értéknek tekintik a nagyvállalatok. A cégek legfontosabb elvárása hosszú idő óta a banki partnere kapcsán a megbízhatóság,

a magas szakmai színvonal, az ügyfélközpontúság, a hatékonyság, valamint a kedvező ár-érték arány – a megkérdezett vezetők több, mint 90 százaléka ezt a négy szempontot sorolta fel elsőként a CIB

Mi kell ahhoz, hogy a bankra stratégiai partnerként tekintsen?



Bank nagyvállalatokat vizsgáló kutatásában. A könnyű elérhetőség szintén sokaknak fontos, a testre szabott termékkínálatot 79 százalékkal, a jó hírnevet, presztízszt 72 százalékkal tartja fontosnak. A bankválasztás során tízből hét nagyvállalat fokozottan figyelembe veszi a pénzügyi intézetek minőségét – a negatív minősítés, vagy a rossz hírnév kizáró okként szerepel a legtöbb vállalatnál. A termékkínálatot, valamint a kapcsolattartás egyszerűségét a vállalatok kétharmada esetében figyelik. A sokféle szolgáltatást és az innovatív megoldásokat a válaszadók 61-63 százaléka gondolja fontosnak. A piaci versenytársak közül azok a bankok tudnak kitűnni, amelyek stratégiai tanácsadóként jelennek meg a nagyvállalat mellett, hiszen ez a szerep még mindig unikálisnak számít a hazai pénzügyi piacon.

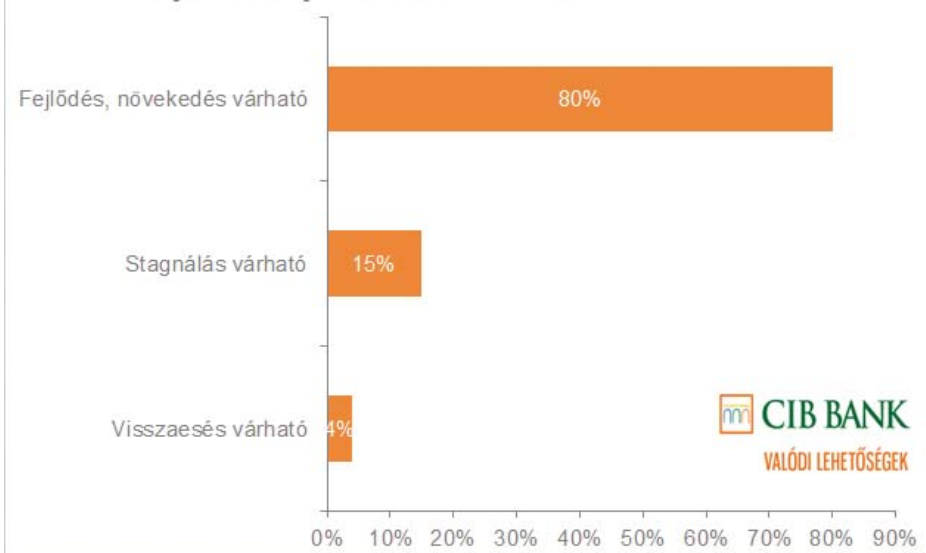
A nagyvállalatok pénzügyi vezetőinek általában jók a tapasztalatai a banki ügyintézés során. Ezek a társaságok jellemzően 2-3 pénzügyi intézettel állnak kapcsolatban, csak egyharmaduknál van egyetlen számlavezető. A kutatás során kiderült: sokszor az anyavállalat előírásai miatt van erre szükség, és a többség megfelelőnek tartja a jelenlegi bankkapcsolatok számát, csak egytizedük dolgozna a mainál kevesebb pénzügyi intézettel – jellemzően takarékosági okokból. Tízből nyolcan jó érzéssel fordulnak a banki kapcsolattartóhoz, és nem élik meg teherként az ügyintézés.

A stratégiai szemléletű kapcsolattartó a jövő, ezzel lehet kitűnni banki partnerként. Ahhoz, hogy ne csupán pénzügyi szolgáltatónak lássa egy nagyvállalat a bankokat, a vállalatok többsége szerint dedikált kapcsolattartó szükséges, aki nem árt, ha

NAGY MÁRTON: A BANKOK AKTIVITÁSA A LÉNYEG

Nagy Márton, a Magyar Nemzeti Bank alelnöke az 53. Közgazdászvándorgyűlésen előadásában hangsúlyozta: ma a Magyarországon lévő nyolc univerzális bankból hat aktív, a többi passzív. A bankok nagyon sokszor azt mondják, nincs hitelkereslet, a vállalatok ugyanakkor azt állítják, hogy nincs hitelkínálat. Mivel a bankok mondják meg, hogy melyik vállalat tekinthető hitelképesnek, „kirekesztenek az ajtón egy csomó vállalatot”, így nem látják a valódi hitelkeresletet. A bankok nagyon messze vannak attól az állapottól, mint amelyben a válság előtt voltak az adósminősítésben – hangoztatta. Hozzátette: azt az állapotot szeretné látni, hogy ugyanazokat a vállalatokat tekintik hitelképesnek, mint a válság előtt, és akkor „rendben leszünk”.

Milyennek látja a vállalat kilátásait?



A KUTATÁS

A kutatást a CIB Bank megbízásából a Bell Research készítette, a kétmilliárd forint feletti árbevételű vállalkozásokat reprezentáló mintán, 179 pénzügyi döntéshozó telefonos és esetenként személyes megkérdezésével.

stratégiai szemlélettel bír. Alapvetően elvárás, hogy a vállalkozásra szabott, egyedi ajánlatok jelenjenek meg, és a válaszadóknak közel a fele a rendszeres tájékoztatást, 44 százaléká pedig a soron kívüli ügyintézés tekintetében.

A kutatásból kiderült az is, hogy a nagyvállalatok pénzügyi vezetői a gyors és egyszerű e-mailes és telefonos kapcsolattartás mellett igénylik a személyes találkozókat is. „A kutatás megerősített minket azokban a stratégiai üzleti irányvonalakban, amikben gondolkozunk. Úgy vélem, hogy ha az alapvető nagyvállalati elvárásoknak megfelel a banki partner, akkor ezen felül komoly hozzáadott érték lehet az olyan tanácsadó, akiben megvan a stratégiai szemlélet és az ehhez szükséges tudás, tapasztalat” – mondta Szabó István, a CIB Bank vállalati üzletágért felelős vezérigazgató-helyettese. Éppen a legmagasabb árbevételű vállalatok körében jelenik meg inkább, hogy stratégiai partnert látnak a bankokban: a kutatás alapján a 15 milliárd feletti árbevételű cégek harmada lát többet a bankban pénzügyi szolgáltatónál.

Az anyavállalat véleménye sokat számít, de a legnagyobbak önállóan döntenek. A legnagyobb vállalatok 59 százalékánál globális szinten dől el, hogy mely bank szolgáltatásait veszi igénybe a vállalat, további 20 százalék esetében az anyacég jelöli ki a választható bankok körét, de a

végző döntést a magyarországi menedzsment hozhatja meg. A vállalatok ötöde azonban teljesen szabad kezet kap – ezek jellemzően a nagyobb árbevételű cégek. A 15 milliárd feletti árbevételű vállalatoknak már több mint a harmada határozhat arról szabadon, hogy melyik pénzügyi intézetet választja.

A nagyvállalatok jövőképe pozitív hazánkban, sokan bővítésben gondolkodnak. A kutatásban a reprezentatív merítés alapján adó vállalati kör 1750 kétmilliárd forint feletti árbevételű céget jelent. Ők adják a magyar gazdasági teljesítmény döntő hányadát. Korábbi felmérések szerint a legnagyobb ötszáz magyarországi társaság a vállalati szféra hozzáadott értékének felét termeli meg. Az iparban a nagyvállalatok – a 250 főnél többet foglalkoztató cégek – adták a termelés több mint 60 százalékát a KSH adatai szerint.

Ezért is fontos, hogy a kutatás eredményei szerint a vállalat kilátásait illetően a válaszadók 64 százaléka enyhe fejlődést, további 16 százalék nagyobb mértékű előrelépést valószínűsít a saját tervei alapján. Visszaeséssel szinte senki sem számol, és csak 15 százalék az, aki nem számít változásra. A vállalatok negyede a közeljövőben bővítést is tervez: 17 százalékuk pár hónapon belül, 8 százalék fél éven belül, további 24 százalék pedig 1 éven belül ezt meg is fogja valósítani.

Megváltoztak a **könyvvizsgálat** szabályai

2017 végéig 741 könyvvizsgáló veszíti el az engedélyét arra, hogy közérdeklődésre számot tartó cégeket, azaz pénzügyi intézeteket és tőzsdei cégeket auditáljon. Az érintetteknek addig újra vizsgát kell tenniük. A könyvvizsgálói tevékenység szabályozása több más ponton is szigorodott – erről Pankucsi Zoltán helyettes államtitkár beszélt a szakma országos konferenciáján.

„A brókerbotrányok nyomán azt a kérdést kellett feltennünk: Hogyan fordulhatott ez elő?” – mondta Pankucsi Zoltán, a Nemzetgazdasági Minisztérium helyettes államtitkára a Magyar Könyvvizsgáló Kamara

(MKVK) 23. országos konferenciáján, amikor a könyvvizsgálókról szóló jogszabályok változásait mutatta be a tagságnak. Az államtitkár a feltárt okok között első helyen emelte ki a lehetetlenül alacsony áron



vállalt audittevékenységet, valamint az informatikai auditok, a kötelező szakmai szkepticizmus és a nemzetközi pénzügyi beszámolási standardok (IFRS) ismeretének hiányát.

Mindezek miatt a „közérdeklődésre számot tartó cégek” könyvvizsgálatának szabályai számos ponton megváltoztak. Első lépésben a kormány kiterjesztette a kategóriát minden pénzügyi tevékenységet folytató társaságra, így az ide sorolt cégek száma három és félszeresére nőtt, az őket auditáló könyvvizsgálók száma pedig kétszeresére emelkedett. Emellett bevezettek egy új kategóriát, vagyis a tőzsdei kibocsátók auditálásához is külön engedélyt kell szerezniük a könyvvizsgálóknak. Az OTP könyvvizsgálójának például mindkét engedéllyel rendelkeznie kell.

A közérdeklődésre számot tartó cégek könyvvizsgálatára korábban szerzett engedélyek 2017 végén érvényüket veszítik. Ez 740 egyéni könyvvizsgálót és könyvvizsgáló vállalkozást érint: nekik addigra új vizsgán új engedélyt kell szerezniük. További szigorítás, hogy ehhez nem elég sikeresen letenni az új vizsgákat, hanem be kell szerezni az MNB, költségvetési intézmény esetében pedig az Állami Számvevőszék jóváhagyását is, holott korábban mindkét intézménynek véleményezési joga volt csupán. A megszerzett engedélyek felfüggeszthetők lesznek, azaz a NGM égisze alatt működő közfelügyelet gyanú esetén a vizsgálat idejére visszavonhatja őket. A közérdeklődésre számot tartó cégek auditorainak nagyobb felelősséget is kell vállalniuk a munká-

jukért. Az egyéni vállalkozóként ilyen tevékenységet folytatók a szakmai mulasztásokért 100 millió, a vállalkozások pedig 500 millió forint bírságot is fizethetnek, és ugyanekkorra összegre kell szakmai biztosítást is kötniük az auditoroknak, akiknek gyanú estén saját vagyonuk zárolásával is szembe kell nézniük. A könyvvizsgálói szkepticizmus fenntartásával indokolta a helyettes államtitkár azt az új rendelkezést is, amely szerint a közérdeklődésre számot tartó cégeknek öt évente legalább négy évre le kell cserélniük a könyvvizsgálójukat.

Továbbra is előfordulhat, hogy egy társaság becsapja a könyvvizsgálót, de a felelősség alól csak az mentesülhet, aki szigorúan betartja a szakmai standardokat, és dokumentálja, hogy azok szerint eljárva állította ki jelentését. „A szakmai standardok a könyvvizsgálók barátai. Néhány nap adminisztráció több év börtöntől mentheti meg azokat, akik betartják a szakmai követelményeket” – mondta a helyettes államtitkár.

Az MKVK konferenciáján részt vevő könyvvizsgálók egyebek mellett azt kérték számon a helyettes-államtitkáron, hogy a lehetetlenül alacsony vállalási árak terén először a kormánynak kellene rendet raknia, hiszen a közbeszerzésekben kizárólag olyan könyvvizsgálói tendereket írják ki, amelyekben a döntés egyetlen kritériuma az ár. A tagok emellett fölvetették a minimálár, illetve más hatósági jellegű árazás bevezetésnek lehetőségét is, hogy a magánszektorban se lehessen irreálisan alacsony árakkal megbízásokat megszerezni.

KEVESEBB VIZSGÁLAT

A könyvvizsgálati jelentések száma a 2011-es 43 ezerről három év alatt 31 ezer alá esett, elsősorban a könyvvizsgálati értékhatár megemelése miatt – mondta a konferenciát megnyitó Lukács János, az MKVK elnöke. A kisebb cégek estek ki a szakma kontrollja alól, amit jól mutat, hogy az árbevétel csak kisebb mértékben, 34 milliárdról 29,7 milliárd forintra esett vissza. Az aktív kamarai tagok száma ugyanezen idő alatt 3247-ről 2879-re csökkent. A tagok által kiállított jelentések száma egyedül a „Big Four”-hoz tartozó társaságoknál emelkedett, az összes többi könyvvizsgálói kategóriában csökkent – a legnagyobb mértékben az egyéni vállalkozóknál: náluk egyenesen 40 százalékkal e három év alatt. Beszédében az elnök jelezte, hogy a könyvvizsgálók igazságtalannak tartják, hogy egyes szereplők tevékenysége miatt az egész szakmát érik támadások és fenyegetések, illetve negatív adminisztratív intézkedések, és emiatt feszült, sőt haragos a hangulat a tagság körében.

BERUHÁZ ÉS MUNKAHELYET TEREMT AZ SSC-SZEKTOR

Belépett az MGYOSZ-ba a Magyar Szolgáltatóipari és Outsourcing Szövetség (HOA). Suhajda Attila elnököt az üzleti szolgáltatók helyzetéről, jövőjéről kérdeztük.



SUHAJDA ATTILA (51), alapító elnök

2005-ben az ő kezdeményezésére alakult meg a Magyar Szolgáltatóipari és Outsourcing Szövetség (HOA), amelynek azóta is elnöke. Régész és programozó matematikus diplomája van, s a Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetem Vezetőképző Intézetének közigazgatási menedzser szakát is elvégezte. Volt az IBM Magyarország kormányzati és egyetemi kapcsolatokért felelős igazgatója, az információs társadalom projektekért felelős helyettes államtitkár, s 2003-tól miniszteri biztосként a hazai high tech vállalatok külföldi piacra jutását segítő Magyar Technológiai Központ koncepció kidolgozója és az első iroda megalapítója volt az USA-ban.

Magyarországon a kormányzati preferencia központjában a termelési beruházások állnak. Önök viszont az üzleti szolgáltató szektort képviselik. Úgy érzik, hátrányos helyzetben vannak?

Suhajda Attila: Nem az a probléma, hogy termelő beruházásokat akar a kormány, hanem az, hogy kommunikációjában a szolgáltató szektort meglehetősen alulértékelték, ami visszahatott az ország befektetői megtételésében. De szerencsére csak retorika szintjéig jutott ez a „diszkrimináció”. Ma már ott tartunk, hogy a kormányzat által is elismerten az autópálya mellett az üzleti szolgáltató szektor a legjelentősebb beruházó és munkahely teremtő ágazat.

Létezik olyan felfogás is, hogy Magyarország növekedésében húzó szerepet játszhat a szolgáltatás, s ezen belül is az üzleti szolgáltatás. A termelés kont-ra szolgáltatás vitában, gondolom, ön a szolgáltatás oldalán áll...

Suhajda: Mindkettő fontos. De akkor, amikor a fejlett gazdaságok szerkezeti átalakulása a szolgáltató szektor térnyerését mutatja mindenütt, örültség lenne nem élni a kínálózó lehetőséggel. Ezért nem értettük, miért lett mellőzve ez a szektor a gazdasági stratégiában.

Ki tudna emelni néhány olyan érvet, ami a szolgáltató szektor fejlesztése mellett szól?

Suhajda: Mindenekelőtt a munkaerő modernizációban betöltött szerepét említeném. A szolgáltató központok jól szervezett, fejlett munkakultúrával rendelkező szervezetek. Az ott dolgozók nagyon sokat tudnak ebből elsajátítani és hasznosítani jövőbeni munkahelyeiken. Második szempontként a jelentős munkahely teremtő potenciálját említeném. Ez a szektor folyamatosan bővül, több, mint 10 százalékkal évente.

Jelenleg 85 SSC, azaz üzleti szolgáltató központ működik nálunk, 35-40 ezer főt foglalkoztatnak. A működtetők szinte kizárólag multinacionális vállalatok. A kormány viszont inkább magyar munkáltatókat preferálna. Éreznek itt is hátrányos megkülönböztetést?

Suhajda: Nem látunk a kormányzat oldaláról semmilyen megkülönböztetést. Egyébként nem csak nemzetközi cégek vannak az üzleti szolgáltatók között. Egyre több a hazai tulajdonú vállalat közöttük, amelyek ráadásuk komoly szolgáltatáséssportot produkálnak. A Magyar Szolgáltatóipari és Outsourcing Szövetség (HOA) tagjai között is több magyar tulajdonú társaság található.

Gondot jelenthet, talán a működtetőknek is, hogy az SSC-k túlnyomó része Budapesten működik. Miért nem terjeszkednek vidéken is? Hogyan lehetne ezen javítani?

Suhajda: Egyre több a vidéki központ, azonban terjedésüket két lényeges tényező akadályozza: a megfelelő irodai infrastruktúra és a szakemberek hiánya. Sajnos vidéki városainkban nem történt meg az a szisztematikus irodafejlesztés, ami például Lengyelországban megtörtént. A szakemberhiány pedig vidéken még nagyobb, mint Budapesten.

Az üzleti szolgáltató központok olyan munkavállalókat keresnek, akik jól beszélnek külföldi nyelveket. Ez azonban nem a legerősebb oldala a magyar munkavállalóknak. Vagy van már valami javulás ezen a téren?

Suhajda: Sajnos az elmúlt évekhez viszonyítva nem történt változás e téren. Sőt, a fiatalok külföldre vándorlása csak nehezített a helyzetet.

Hogyan lehetne lényegesen javítani a magyar diákok nyelvtudását?

Suhajda: Gondolom több nyelvórával, jobb minőségű nyelvtanítással.

Az SSC-k a világ sok országában működő vállalatoknak nyújtanak üzleti szolgáltatást. Éppen ezért ezek a cégek nagyon rugalmas munkarendben kell, hogy dolgozzanak. Az új munka törvénykönyve kedvez ennek a rugalmasságnak? S mennyiben tolerálják ezt a munkavállalók?

Suhajda: Tekintettel arra, hogy piacuk, ügyfeleik a világ minden tájáról valók, valóban nagyon fontos, hogy hozzájuk igazodva tudjanak dolgozni. Az új Mt. kellő rugalmasságot biztosít ehhez. Munkavállalói oldalról eddig sem volt különösebb probléma a rugalmas munkarenddel. Ebben a szektorban nem jellemzők a munkaadók-munkavállalók közötti feszültségek.

Milyen jövőt jósol ennek az üzletágaknak? Nő vagy csökken jelentősége a jövőben?

Suhajda: Jelentősége biztosan nem fog csökkenni, hiszen a szolgáltatások egyre inkább kitöltik életünket. Azonban érdekes kihívás előtt állunk az automatizáció és a mesterséges intelligencia megjelenése miatt. A közeljövő el fogja dönteni, hol és milyen mértékben tudja a gép helyettesíteni az egyik felet az ember–ember interakcióban.

Ez azért is érdekes kérdés, mert ahogy trend volt egy időben az outsourcing, úgy van most egy visszafordulás is, sok vállalat visszaveszi a korábban kiszervezett tevékenységét. Érezhető méretű ez az átalakulás?

Suhajda: A gazdasági válság okozott némi visszaesést a kiszervezett tevékenységek területén. De ez inkább az reális helyzetértékelések következménye volt. Sokan nem úgy és nem azzal végeztek el bizonyos tevékenységeket, hogy az piaci előnyt hozott volna számukra. Az alaphelyzet azonban nem változott. Egy jó külső partner költséget takarít meg és/vagy minőséget emel. Ahogy a nemzetközi gazdaság magára talált, úgy futottak fel újra a megrendelések.

A HOA az MGYOSZ tagszervezete lett. Mit várnak a munkaadói szervezettől?

Suhajda: Szeretnénk az MGYOSZ tagvállalatai körében népszerűsíteni az outsourcingot, mint egy hatékony eszközt versenyképességük fokozására. Emellett szeretnénk aktívan részt venni az MGYOSZ érdek-képviselési tevékenységében is.

EZ A HOA

A Magyar Szolgáltatóipari és Outsourcing Szövetség (HOA) küldetése az ország gazdasági fejlődésének elősegítése az üzleti szolgáltató szektor támogatásával, a szervezeti innováció kínált hatékonyság növelő lehetőségei, különös tekintettel az outsourcing elterjesztésével. A HOA nyílt, független, szakmai szervezet. Közös szervező elve az állami és gazdasági szféra szereplőinek nyújtott szolgáltatási tevékenységekben való részvétel.

Amikor a fejlett gazdaságok szerkezeti átalakulása a szolgáltató szektor térnyerését mutatja mindenütt, örültség lenne nem élni a kínálkozó lehetőséggel. Ezért nem értettük, miért lett mellőzve e szektor a gazdasági stratégiában.

EURÓPAI SZOCIÁLIS ALAP: EGYMILLIÁRD EURÓ A HAZAI KÖZIGAZGATÁSNAK

Június 22-én öt európai elnök nyilvánosságra hozta a gazdasági és monetáris unió (GMU) szorosabbra fűzésére vonatkozó ambiciózus terveit. A teljes folyamat 2025-ig tart.



CSÖKKEN A BÜROKRÁCIA IS



„A közel 1 milliárd eurós program hozzá fog járulni a magyar közigazgatás korszerűsítéséhez, csakúgy mint a bürokrácia csökkentéséhez, ami a polgároknak és a vállalkozásoknak egyaránt előnyös” – mondta Marianne Thyssen, a foglalkoztatásért, a szociális ügyekért, valamint a munkavállalói készségekért és mobilitásért felelős biztos.

Az Európai Bizottság elfogadta a magyar Közigazgatás- és Közszolgáltatás Fejlesztési Operatív Programot (KÖFOP). E program keretében Magyarország több mint 935 millió eurót tud mozgósítani azért, hogy a hatóságok által nyújtott szolgáltatásokat továbbfejlesszék.

A majdnem egymilliárdos programhoz közel 795 millió eurós uniós finanszírozás társul, amelynek 75,7%-a az Európai Szociális Alapból és 24,3%-a Kohéziós Alapból származik. A program célja, hogy korszerűsítse a közigazgatás szerkezetét és teljesítményét, csökkentse az adminisztratív terheket, és így járuljon hozzá a vállalkozásbarát gazdasági környezet kialakításához. E cél elérése érdekében a program különböző intézkedéseket tartalmaz, mint például a bürokrácia csökkentése, az e-kormányzás fejlesztése, az átláthatóság növelése és az emberi erőforrások megerősítése. A programban szerepel továbbá, hogy átfogó információs adatbázist hoznak létre a helyi hatóságok döntéshozói számára.

A program többek között az alábbi eredmények elérését célozza:

- 400 eljárás esetében csökken a közigazgatási ügyintézésére fordítható átfutási idő;
- 250 e-kormányzással kapcsolatos eljárást dolgoznak ki;
- 63 800 közalkalmazott vesz részt kompetencia-fejlesztési programokban;
- az integrált közigazgatási információs rendszerhez 1000 helyi önkormányzat kapcsolódik majd.

Mint ismeretes, az Európai Szociális Alap (ESZA) alapvető szerepe, hogy a tagállamoknak támogatást nyújtson a humántőkébe való beruházás terén, így is erősítve a válságból kilábaló európai gazdaság versenyképességét. Az ESZA a szegénység és a társadalmi kirekesztés elleni küzdelem és a közszolgáltatások hatékonyságjavításának részeként évente több mint 15 millió embernek segít készségeit továbbfejlesztetni, hogy könnyebben el tudjanak helyezkedni a munkaerőpiacon. Az EU kohéziós politikájának történetében 2014–2020-ban fordul elő első alkalommal, hogy a kohéziós finanszírozás egy meghatározott minimális arányát (uniós szinten legalább 23,1%-ot) fordítják az Európai Szociális Alapra. A Kohéziós Alapból olyan tagállamok részesülnek, amelyek egy főre jutó bruttó nemzeti jövedelme (GNI) nem éri el az Unió átlagának 90%-át. Célja a gazdasági és társadalmi egyenlőtlenségek csökkentése, valamint a fenntartható fejlődés előmozdítása „Ez az utolsó, 2014–2020-as időszakra elfogadott magyarországi program, mellyel hosszú tárgyalási folyamat zárul le. E tárgyalások középpontjában azok a prioritások álltak, melyekre Magyarországnak összpontosítania kell, hogy a növekedés és munkahelyteremtés tekintetében megfeleljen az uniós célkitűzéseknek. Az ország adminisztratív kapacitását megerősítő, új program végrehajtásához sok sikert kívánok a magyar hatóságoknak” – mondta Corina Cretu, a regionális politikáért felelős biztos.

Európai Bíróság: az utazási idő is a munkaidő része bizonyos dolgozóknál

Az utazási idő is beleszámít a munkaidőbe az állandó vagy szokásos munkavégzési hellyel nem rendelkező munkavállalók esetében – állapította meg az Európai Unió bírósága, a munkaidő-szervezésről szóló irányelv rendelkezéseit egy konkrét ügyre alkalmazva.



A luxembourgi székhelyű bíróság honlapján elérhető ítélet szerint munkaidőnek minősül az az idő, amit a munkavállalók a lakóhelyük, valamint a munkáltatók által kijelölt első és utolsó ügyfél között mindennapos utazással töltenek.

Az irányelv értelmezésére vonatkozó kérelmet a legnagyobb spanyol szakszervezet, a Comisiones Obreras és a Tyco Integrated Security nevű, biztonsági rendszerek üzembe helyezésével foglalkozó vállalat nyújtotta be a bírósághoz. A szakszervezettel folytatott jogvita során a Tyco nem számította be a lakóhely és az ügyfelek között céges autóval megtett utat a munkaidőbe, mondván, az alatt az idő alatt az alkalmazottak nem dolgoztak.

Az irányelv szerint a munkaidő az az időtartam, amely alatt a munkavállaló dolgozik,

a munkáltató rendelkezésére áll, és tevékenységét vagy feladatát végzi. A bíróság szerint, ha a munkába utazással töltött időt nem vennék munkaidőként számításba, elferdítené a munkaidő fogalmát, valamint ellentétes lenne a munkavállalók biztonsága és egészsége védelmének céljával.

Az ügy előzménye, hogy 2011-ben a Tyco bezárta a regionális irodáit, és minden munkavállalóját a madridi központi irodához rendelte. Mivel így a munkavállalók elvesztették azt a lehetőséget, hogy szabadon határozzák meg a lakóhelyüket a munkanapjuk elején és végén szokásos helytől elválasztó távolságot, nem kötelezhetők arra, hogy magukra vállalják munkáltatójuk ezen irodák bezárásával kapcsolatos döntésének terheit.

EZ A FELADATA

Az Európai Unió bírósága feladata egyebek mellett, hogy jogértelmezést adjon ki az uniós jogszabályokról annak érdekében, hogy azokat az összes uniós országban azonos módon alkalmazzák.

A Duna-régió belüli együttműködési és támogatási projektekre 222 millió euró

Az innováció és a vállalkozói készség ösztönzése, a Duna régió természeti és kulturális kincseinek megóvása, az összekapcsoltság fejlesztése és a karbonszegény gazdaság irányába történő elmozdulás támogatása áll az Európai Bizottság által elfogadott új „Duna transznacionális együttműködési program” középpontjában.

VONZÓ HELY LEGYEN A DUNA-RÉGIÓ



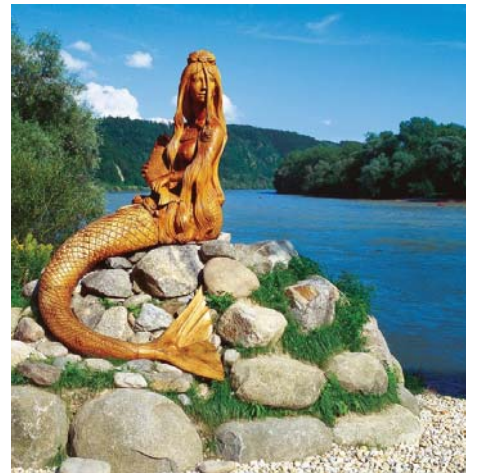
„Nagy örömmre szolgál a program elfogadása. A programot annak érdekében dolgoztuk ki, hogy az a tematikus prioritásai és a stratégia irányításának támogatása révén hozzájáruljon az Európai Unió Duna régióra vonatkozó stratégiájának sikeres végrehajtásához. A feladata, hogy segítséget nyújtson a Duna-régió országainak olyan kézzelfogható és pozitív hatású projektek kidolgozásához, amelyeknek köszönhetően ezen országok továbbra is vonzó helynek számíthatnak majd, ahol érdemes élni, tanulni, dolgozni, látogatást tenni és beruházni” – mondta Corina Cretu, regionális politikáért felelős uniós biztos.

A program az Európai Unió Duna-régióra vonatkozó stratégiájának prioritásaival összhangban támogatja a transznacionális együttműködési projekteket. Földrajzi kiterjedése megegyezik a stratégia által lefedett területtel, azaz 9 uniós tagállam (Magyarország mellett Ausztria, Bulgária, Horvátország, a Cseh Köztársaság, Németország, Románia, Szlovákia és Szlovénia), valamint 3 Unió kívüli ország (Bosznia és Hercegovina, Szerbia és Montenegró) régióit foglalja magában. Moldova és Ukrajna ugyancsak támogatható lesz majd a program alapján, amint az Európai Szomszédosági Támogatási Eszközből származó finanszírozás rendeződik. Az EU az Európai Regionális Fejlesztési Alapból (ERFA) több mint 202 millió eurót, az Előcsatlakozási Támogatási Eszközből (IPA) pedig 19,8 millió eurót fordít a Duna-medence területén megvalósuló transznacionális projektek céljára.

Az első pályázati felhívásokat 2015 őszén teszik közzé. A nyitórendezvényre szeptember 23–24-én kerül sor Budapesten.

A Duna transznacionális program négy tematikus prioritásra épül:

1. Innovatív és társadalmilag felelősségteljes Duna-régió: az innováció, a tudástranszfer és a vállalkozói készség előmozdítása
2. Környezetbarát Duna-régió: a Duna-régió természeti és kulturális kincseinek megőrzése és kezelése
3. Jobban összekapcsolt és energiaügyi szempontból felelősségteljes Duna-régió: fenntartható és biztonságos közlekedési rendszerek kifejlesztése, az energiahatékonyság előmozdítása
4. Megfelelően irányított Duna-régió: támogatás az EU Duna-stratégiájának



végrehajtásához, valamint a jogi és politikai keret javítása a fő társadalmi kihívások – például a munkaerő-piaci politikák, az oktatási rendszerek, a demográfiai változás stb. – megoldása érdekében

A Duna transznacionális program irányító hatóságaként a budapesti Nemzetgazdasági Tervezési Hivatalt jelölték ki. A projekt partnerek tevékenységének legfeljebb 84%-át társfinanszírozzák. Az Európai Regionális Fejlesztési Alap (ERFA) célja az Európai Unió belüli gazdasági és társadalmi kohézió erősítése az EU régiói közötti egyenlőtlenségek csökkentése révén. Az ERFA 2014–2020 között több mint 199 milliárd eurót ruház be az európai régiókban. Az Előcsatlakozási Támogatási Eszköz (IPA) pénzügyi és technikai segítséget nyújt a csatlakozásra váró országokban végrehajtandó reformok támogatásához. Az IPA-alapok építik az érintett országok kapacitását, így fokozatos, pozitív változásokat érnek el a régióban. A 2014–2020 közötti időszakban az IPA költségvetése mintegy 11,7 milliárd eurót tesz ki.

STRATÉGIAI MENEDZSMENT – VIHAR ELŐTT ÉS VIHARBAN

A mondandó lényegét az alcím tükrözi: hogyan menedzselik a cégvezetők a vállalataikat viharos időkben. Az utóbbi évtizedek egyik divatos témája. Nem állítanánk, hogy e könyv valóban újdonsággal áll elő a megoldáshoz, inkább jól rendszerezett javaslatot ad a stratégiai menedzsment kezeléséhez vihar előtt és alatt.

Hasznos, mert tényleg hatékony az ilyen végiggondolás: jól segít felidézni, rendbe rakni és frissíteni a tudásunkat. Az ismertető szerint Hartman világcégek tanácsadója a szervezeti és a technológiai átalakítások terén, s élvonalbeli egyetemeken tanít innováció- és technológia menedzsmentet cégek felső vezetőinek. LeGrande számos iparágban, köztük csúcstechnológiákban, vezető tanácsadóként segítette új piaci lehetőségek feltárását és hatékony tőkebefektetési stratégiák kifejlesztését. Kompetenciájuk tehát első osztályú.

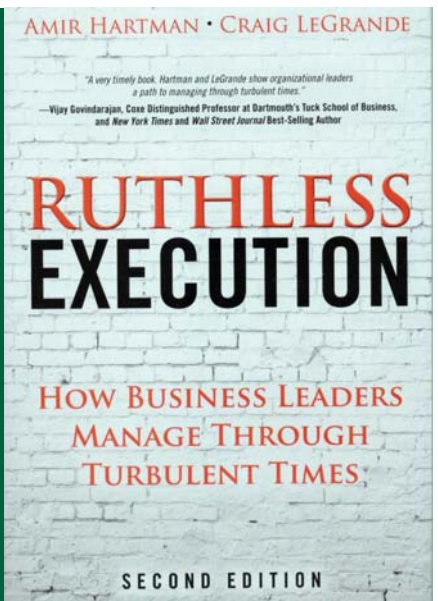
„A legveszélyesebb idők a cégek számára azok, amikor a dolgok jól mennek” • „A technológia sohasem játszott fontosabb szerepet a verseny terepének formálásában, mint most, a felhő alapú üzleti lehetőségek és a társadalmi média felemelkedése nyomán. A felhőhöz és a felhasználók sikerességének menedzseléséhez kapcsolódó új, meghatározó erejű képességek lesznek a növekedés és a nyereségesség megőrzése kulcsai az eljövendő években.” • „A cégvezetők kifejlesztik a saját értékelő rendszerüket a stratégia megtérülésének mérésére.” • „Száz Fortune 500 céget vizsgálva azt találtuk, hogy az igazgatósági tagok 1%-ának volt tudományos, technológiai mérnöki vagy matematikus háttere. (...) A technikai éleslátás hiánya az igazgatóságokban a kognitív változatosság hiányát okozza, ezzel akadályozza a kreatív gondolkodást és kevés lehetőséget ad az in-

AMIR HARTMAN
CRAIG LEGRANDE

Ruthless Execution

How Business Leaders
Manage Through Turbulent
Times

Pearson, 2015, 2. kiadás



novációs vezetőnek, hogy befolyásolja az üzletvitel irányát.” – idézetek a könyvből. E könyv megkísérli – írja a bevezető – felkészíteni a cégeket, hogy hasznat húzzanak az üzletmenet emelkedő szakaszából, s gyakorlatias megoldásokat adni újratezdési képességük növelésére, hogy sikeresen jussanak át a zuhanásokon. Ehhez az üzleti gyakorlatból vett esettanulmányokat sorakoztatnak fel.

A diagnózis kulcsfogalma „beleütközni a teljesítmény plafonba” – annak a helyzetnek a bekövetkezése, midőn a cég teljesítménye az addigi növekedés után megtorpan, és a szokásos eszközökkel már nem növelhető. Ennek kezelésére is szolgálnak az itt előadottak. A szerzők leszögezik: ennek okait itt nem boncolgatják, tették azt már mások, viszont e problémák forrása csaknem mindig az, hogy a vezetés nem képes a továbblépést hozó megoldásra fókuszálni és végrehajtani. Ebben segít e művük. A „ruthless execution” stratégia-alkotás alapja az előadottak szerint, hogy a cég vezetői megragadják a lehetőséget a problémák vizsgálatára, kellő időt szentelnek annak, majd erre támaszkodva cselekszenek. Nehéz időkben óvakodnak az elsietett döntésektől – ellenkezőleg, előre felszerelkeznek stratégiai és operatív módszerekkel, amelyek képessé teszik őket, hogy korai stádiumban felismerjék a problémákat, s óvatosan reagáljanak, összpontosítva a cég erőforrásait a teljesítmény plafon áttörésére.

Dr. Osman Péter